



# **Inovatívne metódy analýzy výkonnosti lesnícko-drevárskeho komplexu**

**Iveta Hajdúchová**



# Ciel' článku

- Definovanie výkonnosti
- Kritériá hodnotenia výkonnosti
- Metódy hodnotenia výkonnosti
- Možnosti uplatnenia metodických postupov v lesných podnikoch
- Výsledky
- Odporúčania



# Výkonnost'

1. Objem produkcie za určité časové obdobie vyjadrený v technických jednotkách
2. Objem produkcie za určité časové obdobie vyjadrený v peňažných jednotkách – celkové výnosy



# Kritériá výkonnosti

- Časová hodnota peňazí
- Riziko
- Maximalizácia bohatstva vlastníkov
- Maximálny úžitok pre spoločnosť
- Zabezpečenie trvalej udržateľnosti



# Meranie výkonnosti analýzou výnosovosti a ziskovosti

Analýza výnosov a tržieb

Analýza zisku

Analýza rentability



# Meranie výkonnosti analýzou zvyšovania hodnoty pre vlastníkov

- Stanovenie hodnoty podniku na základe účtovnej a substančnej hodnoty
- Súčasnej hodnoty očakávaných CF
- Stanovenie hodnoty na základe stratených príležitostí
- Stanovenie hodnoty na základe ekonomickej pridanej hodnoty EVA



# Meranie výkonnosti so zohľadnením ukazovateľov SZP

**Environmentálna oblasť:** ukazovatele zamerané na mieru šetrenia, recyklácie a investovania do ekologizácie výroby

**Ekonomická oblasť:** férový prístup k obchodným partnerom, inovácie, podpora verejnosti

**Sociálna oblasť:** uplatňovanie noriem ochrany zamestnancov a uspokojovanie nárokov zamestnancov



# Meranie výkonnosti pomocou indikátorov zeleného rastu

**Environmentálna a zdrojová produktivita:**  
produktivita CO<sub>2</sub>, energetická produktivita,

**Základňa prírodného bohatstva:** obnoviteľné,  
neobnoviteľné zdroje, biodiverzita,

**Environmentálna kvalita života:** enviro  
zdravie, riziká, enviro služby

**Ekonomické nástroje a politické opatrenia:**  
ceny, dane, inovácie a dobrovoľné nástroje



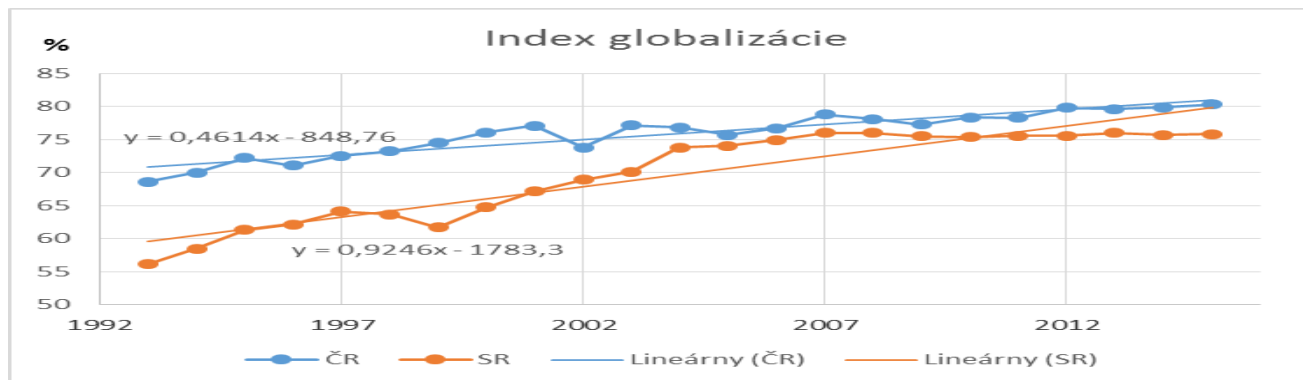


# Externé vplyvy výkonnosti

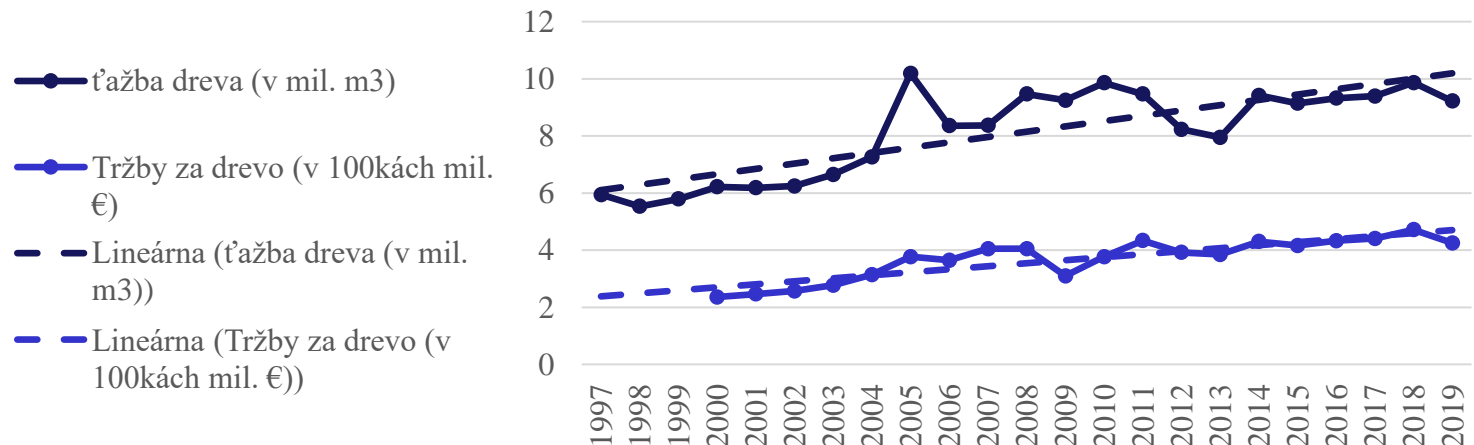
- **Ekonomické** : stav expanzie, fiškálnej a monetárnej politiky štátu, zahranično-obchodnej politiky, miera globalizácie.
- **Klimatické**: stav znečisťujúcich látok v ovzduší a ich dopad na tvorbu emisií a imisií, globálne otepľovanie a s tým súvisiace kalamity



# Globalizácia a výkonnosť LH

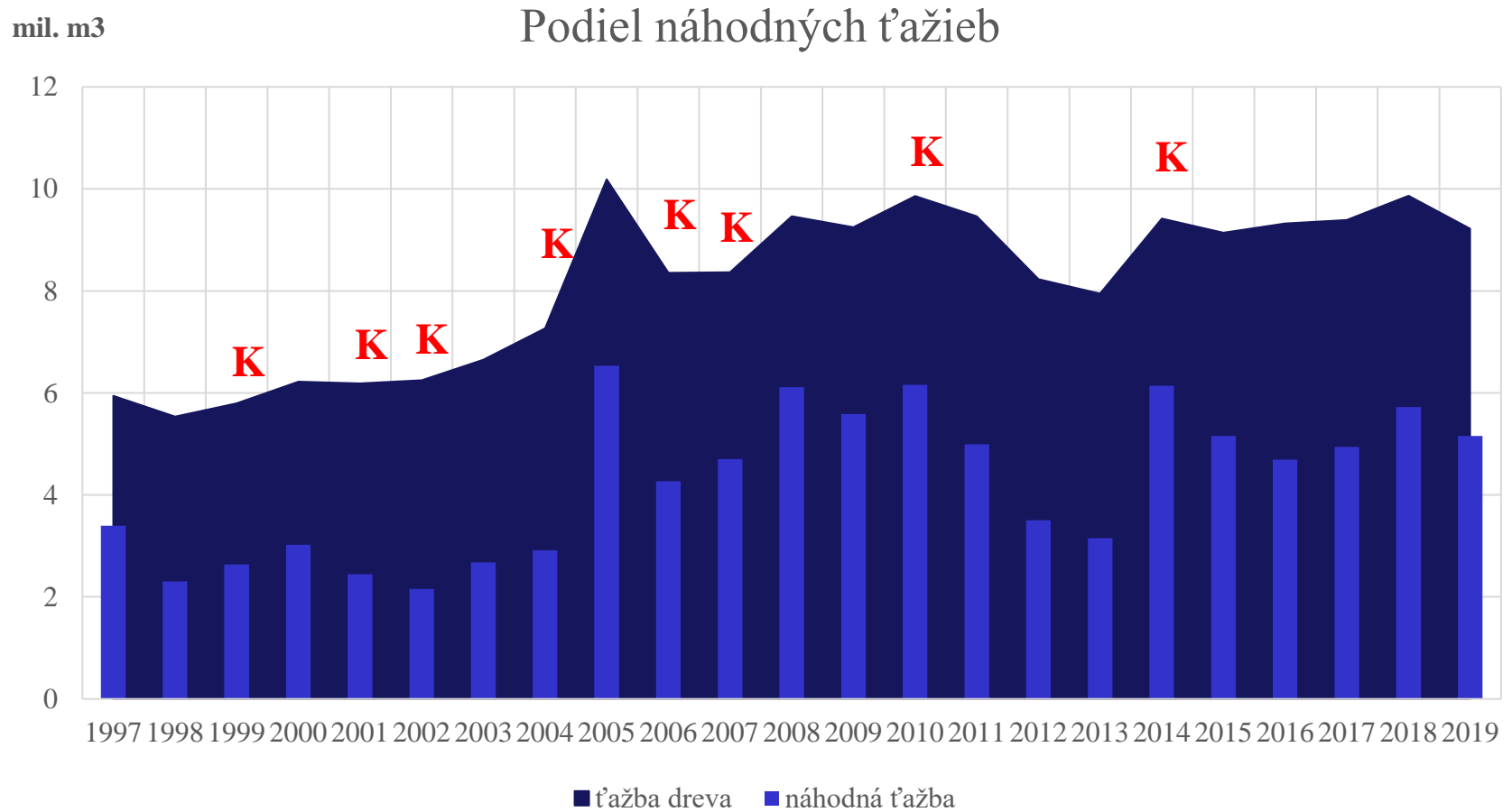


## Produkcia dreva a tržby za drevo



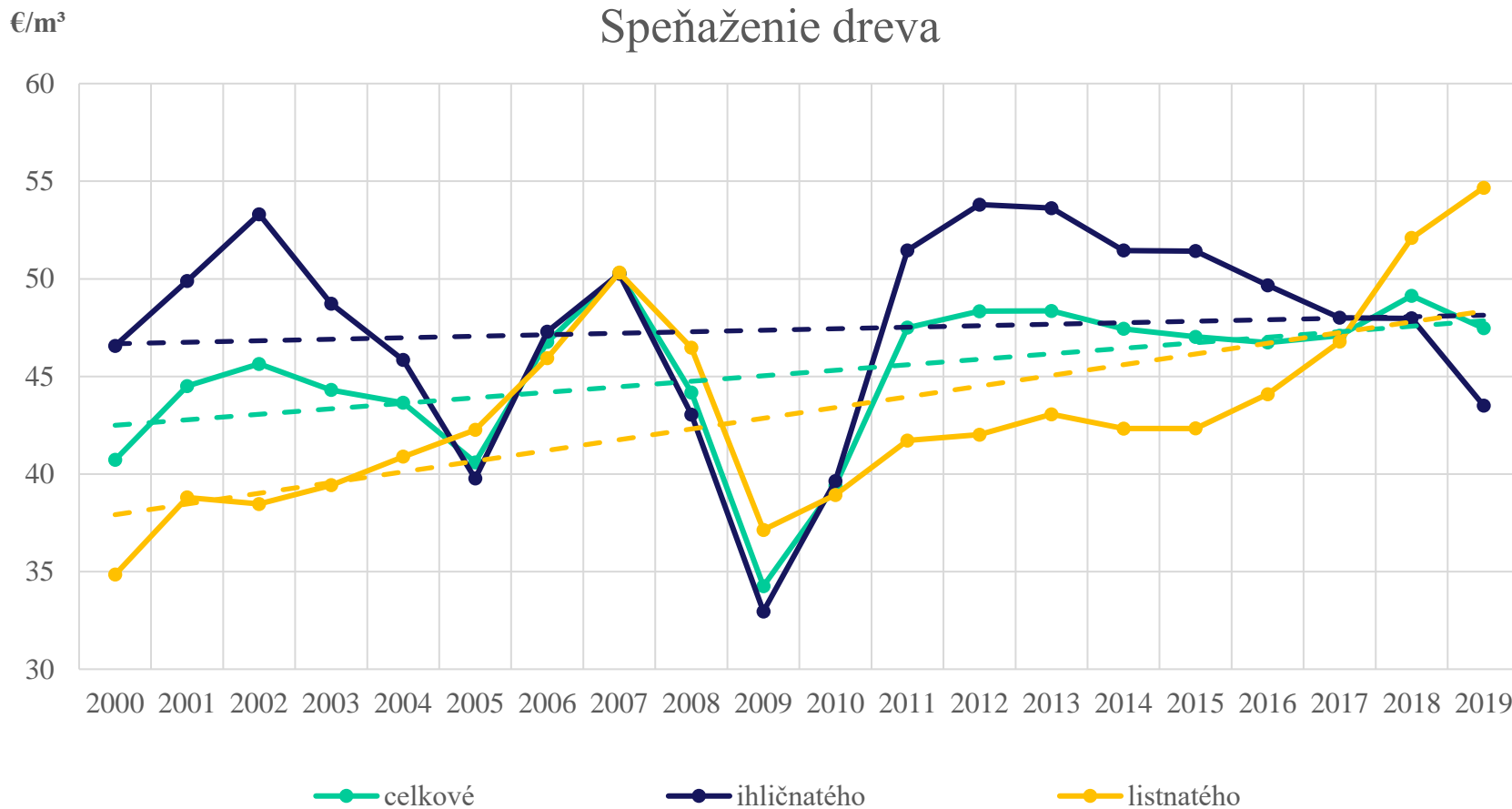


# Výkonnosť a klimatická zmena



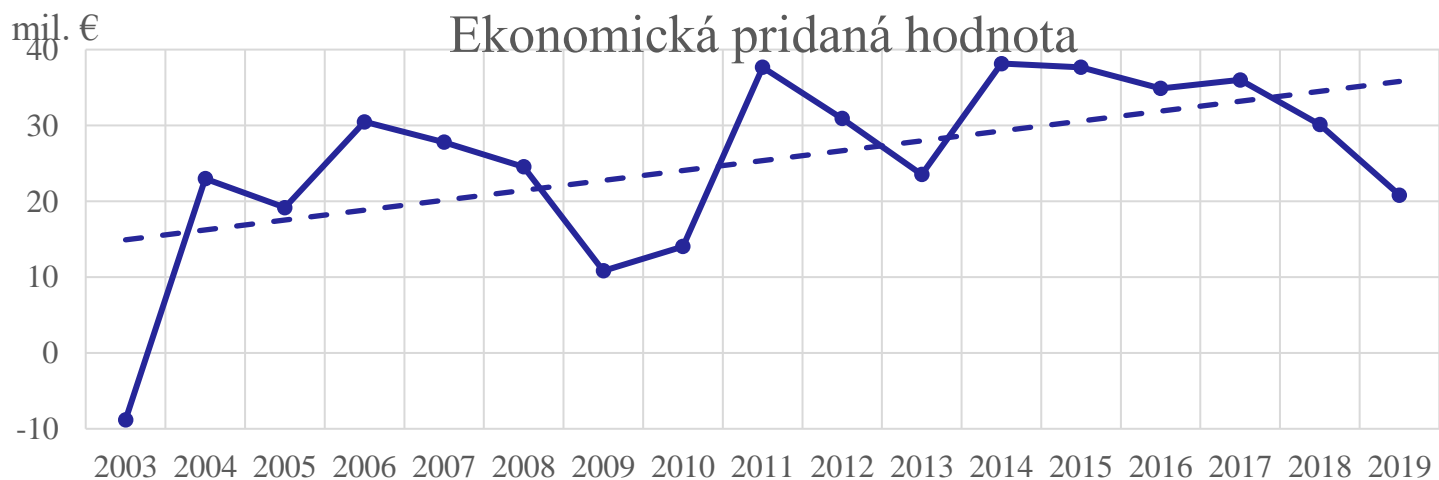
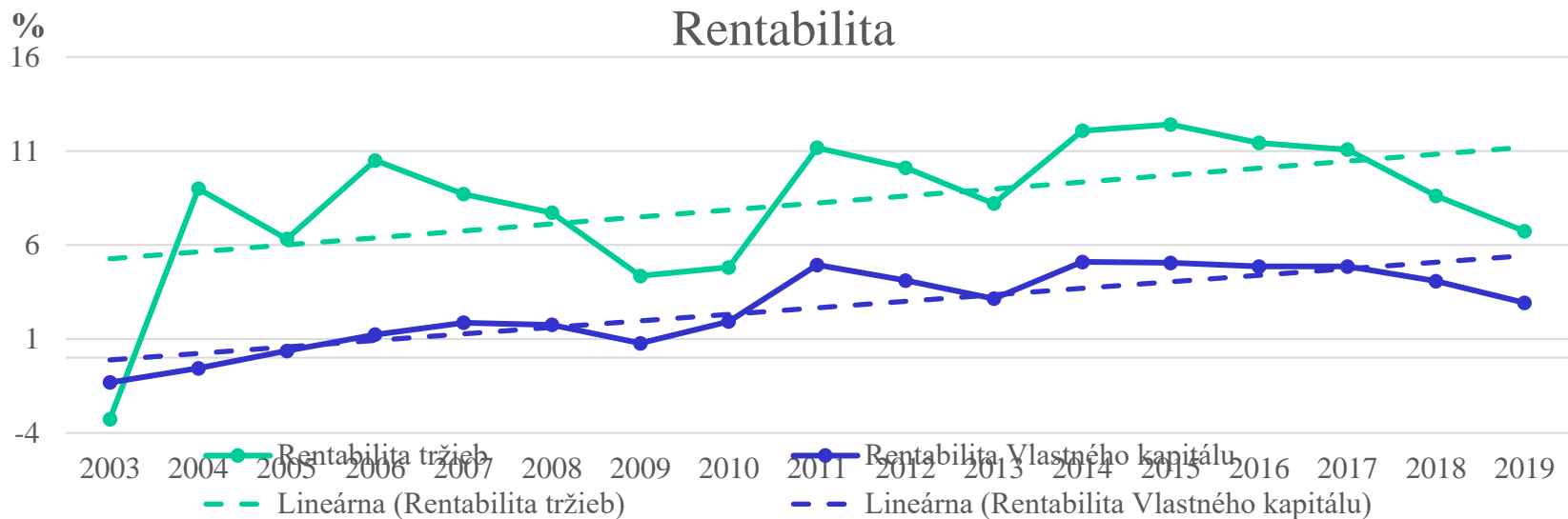


# Vývoj priemerného speňaženja dreva





# Výkonnost', rentabilita a EVA

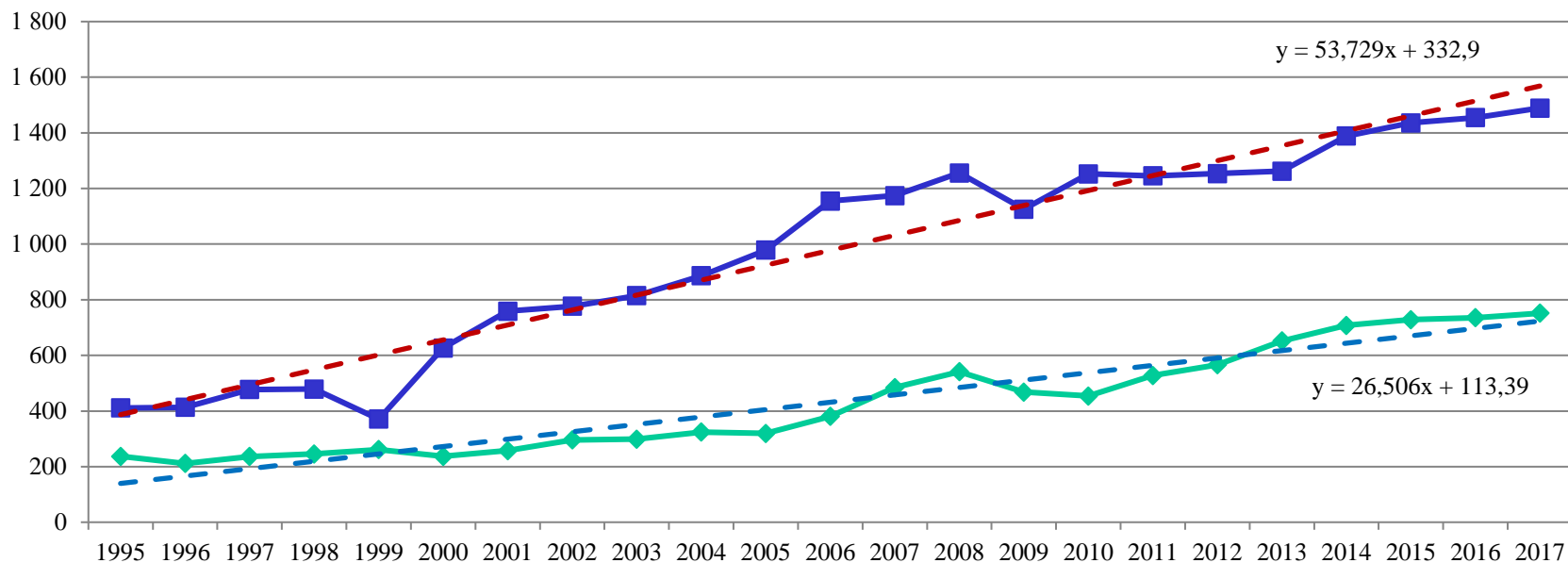




# Výkonnost' LH a DSP

## Hrubá pridaná hodnota LH a DSP

mil. €



—◆— Hrubá pridaná hodnota LH

—■— Hrubá pridaná hodnota DSP

- - - Lineárna (Hrubá pridaná hodnota LH)

- - - Lineárna (Hrubá pridaná hodnota DSP)



# Ukazovatele SZP

Oblasť	Pod oblasť	Ukazovatele	Trend	
			P -Pozitívny	N-Negatívny
<b>Environmentálna</b>	Miera šetrenia	Náklady na vodu	P	
		Náklady na energie	P	
		Náklady na teplo	P	
		Náklady na likvidáciu (odvoz) zmesového odpadu		N
	Používanie recyklov. mat.	Náklady na recyklovaný materiál	nesleduje sa	
		Náklady na vývoz recyklovaného odpadu		
	Miera využívania ekologických technológií vo výrobe a logistike	Investícia do výroby tepla a energie z OZ	P	
		Investície do triedičiek odpadu	O	
		Výmera certifikovaných porastov (ha)	P	
		Celková výmera porastov (ha)	P	
		Investície do nákupu elektromobilov	P	
		Investície do nákupu hybridných vozidiel	O	
		Investície do stavby ČOV	P	
		Vyžadovanie ekolog. štandardov od obchodných partnerov	vyžadujú 57%	nevyžad 43%
	Interná smernica ukazovateľov trvalo udržateľného rastu	má 33%	nemá 67%	



# Ukazovatele SZP

Oblasť	Pod oblasť	Ukazovatele	Trend	
			P -Pozitívny	N-Negatívny
Ekonomická	Miera uplatňovania férového prístupu k obchodným partnerom	Interná smernica etického kódexu	má 43%	nemá 57%
		Uplatňovania transparentného obstarávania	verej.obst 33%	VK 67%
		Celkový objem pohľadávok		N
		Pohľadávky po lehote splatnosti	P	
		Celkový objem reklamácií od odberateľov		N
		Celkový objem záväzkov		N
		Záväzky po lehote splatnosti	P	
		Celkový objem reklamácií voči dodávateľom	P	
	Miera inovácií	Celkový objem investícií	P	
		Objem investícií do inovácií	P	
	Podpora verejnosti	Objem investícií z verejno-prospešných projektov	P	
		Objem výdavkov pre neziskové organizácie	P	





# Ukazovatele SZP

Oblasť	Pod oblasť	Ukazovatele	Trend	
			P - Pozitívny	N - Negatívny
Sociálna	Miera uplatňovania noriem ochrany zamestnancov	Priemerný prepočítaný počet zamestnancov	P	
		Počet zamestnancov, ktorí absolvovali školenie BOZP	P	
		Počet zamestnancov, ktorí absolvovali školenie GDPR	P	
		Počet pracovných úrazov		N
		Počet sťažností zamestnancov		N
		Uplatňovanie princípov rovnosti príležitostí a nediskriminácie	výskyt 19%	bez výsk. 81%
	Miera uspokojenia nárokov zamestnancov	Uplat. vyváženosti medzi pracov. a osob. životom zam.	dodržiuje 29%	nadčasy 71%
		Kompenzácia nadčasov	s náhr. 93%	bez náhr. 7%
		Náklady na kurzy a školenia zamestnancov	P	
		Podiel zamestnancov zapojených do rozhodovania	zapojení 38%	bez zapoj. 62%
		Podiel zamestnancov v orgánoch kolektívneho vyjednávania	účasť 71%	bez účasti 29%
		Počet požiadaviek kolektívneho vyjednávania zamestnancov	P	
		Počet uspokojených požiadaviek kolektívneho vyjednávania	P	



# Princípy zelenej ekonomiky

- **Environmentálna a zdrojová produktivita**  
Zníženie strát pri využívaní energií o 42%
- **Environmentálna kvalita života**  
Uplatňovanie princípov trvalej udržateľnosti pri 88% respondentov. 67% respondentov nemá interné normy starostlivosti o zamestnancov. Príspevok na budovanie rekreačných služieb lesa tvorí 0 až 5% nákladov



# Princípy zelenej ekonomiky

- **Základňa prírodného bohatstva**

Veková štruktúra 10 a viac rokov. Chránené územie sa vyskytuje u 61% respondentov, rovnako aj chránené druhy rastlín a pri 79% respondentov je výskyt chránených živočíchov. Škodlivé činitele: vietor a ostatné abiotické činitele, podkôrny a drevokazný hmyz. Porastová zásoba ihličnatých lesov 0-150 m<sup>3</sup>, listnatých 151-500 m<sup>3</sup>. Najväčšie zastúpenie má buk lesný a smrek obyčajný.



# Princípy zelenej ekonomiky

- **Ekonomické nástroje a politické opatrenia**  
59% implementuje nové technológie do výroby, 67% podnikov nevyužíva certifikačné normy, 83% nevyužíva environmentálne označenie produktov, 96% nevyužíva systém environmentálneho inžinierstva (EMS), 99% nevyužíva systém environmentálneho manažmentu a auditu a 92% nie je držiteľom ISO noriem pre environment.



# Záver

- Výkonnosť LH je viac ovplyvnená globálnymi klimatickými zmenami, ako ekonomickými.
- Výkonnosť na základe objemovej produkcie rastie rýchlejšie ako finančná výkonnosť, čo je ovplyvnené pomalším rastom priemerného speňaženia
- Výkonnosť podľa ROA vykazuje takmer rovnaký trend ako výkonnosť podľa EVA, to znamená, že rastie efektívnosť aj hodnota podnikov pre vlastníkov.



# Záver

- Z analýzy výkonnosti na základe hrubej pridanej hodnoty vyplýva, že výkonnosť DSP rastie rýchlejšie, ako výkonnosť LH.
- Väčšina ukazovateľov SZP vykazuje pozitívny trend vo všetkých troch oblastiach (enviro, ekonom. a sociálnej).
- Z princípov zelenej ekonomiky vyplýva, že podniky plnia princípy zelenej ekonomiky v oblasti environmentálnej a zdrojovej produktivity, environmentálnej kvality života a v oblasti základne prírodného bohatstva, rezervy sú v oblasti ekonomických nástrojov a politických opatrení.



# Odporúčania

- Pri analýze výkonnosti je potrebné brať do úvahy špecifiká LH a zamerať sa na tie metódy analýzy, ktoré zohľadňujú princípy trvalej udržateľnosti a SZP
- Podporiť implementáciu nových technológií prostredníctvom možnosti čerpania finančných prostriedkov z fondov určených na podporu zelených iniciatív
- V rámci ekonomických nástrojov a politických opatrení zelenej ekonomiky podporiť prijímanie opatrení smerujúcich k podpore regionálneho rozvoja, rozvoja zamestnanosti a komplexného využívania krajiny a tým podporiť rast výkonnosti LH nielen cestou zvyšovania objemu produkcie, ale najmä intenzívnejším využívaním nedrevoprodukčných funkcií a ekosystémových služieb lesa.



**Ďakujem za pozornosť a  
prajem Vám príjemný deň**